

"Les directrices et directeurs de gymnases
au centre de toutes les attentes"

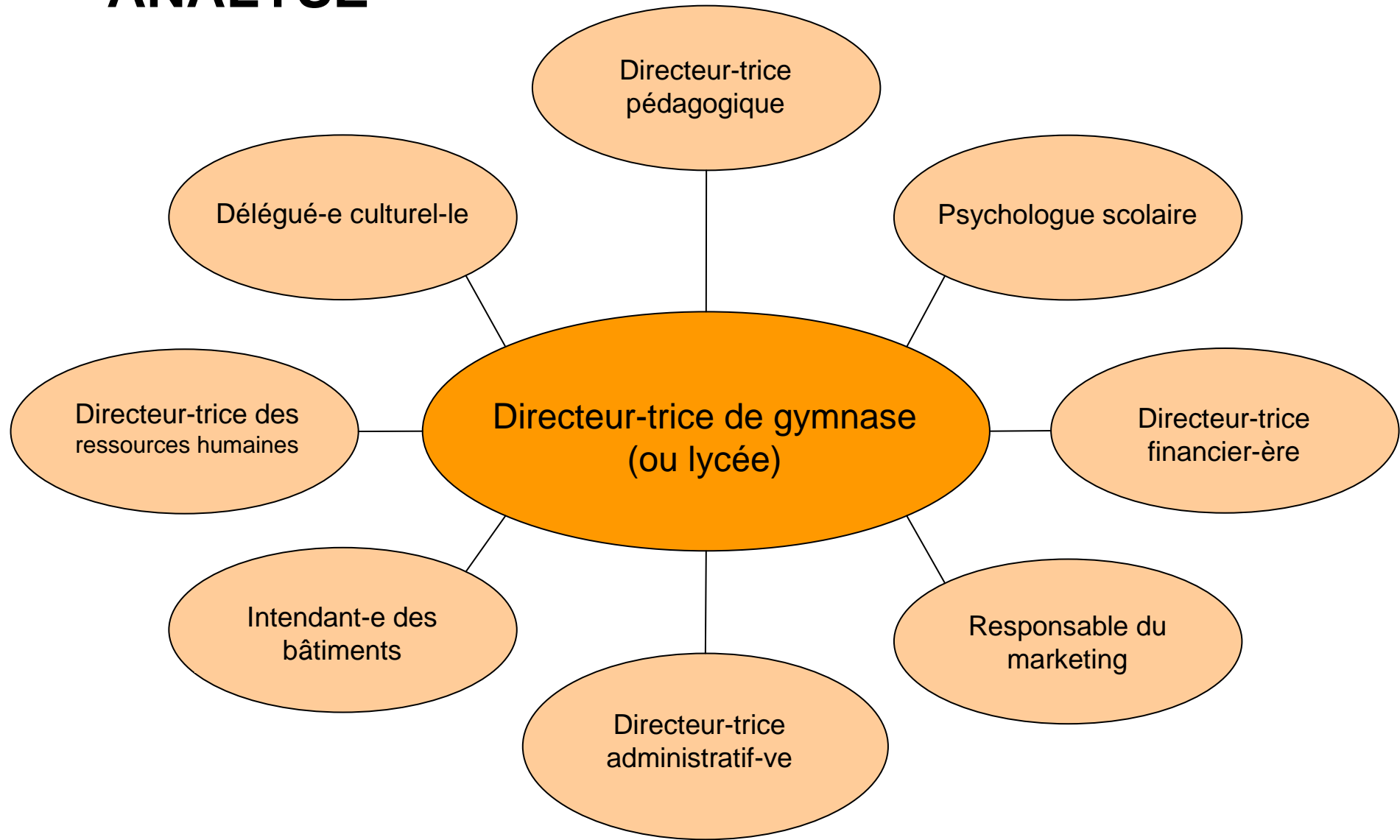
"Les rectrices et recteurs:
pédagogues ou managers?"

Jacques-André Maire
chef du Service de la formation professionnelle
et des lycées
du canton de Neuchâtel

INTRODUCTION

- Point de vue d'un chef de service
- Influences: - Situation dans le canton de Neuchâtel
 - Vécu et expériences personnelles
- Point de vue partiel et subjectif

ANALYSE



D'après l'analyse de 3
Claude-Eric Hippenmeyer

8 "métiers": tous intéressants...

mais:

difficulté de les exercer tous en même temps!

PISTES DE REFLEXION

Attentes des autorités:

- Gestion rigoureuse
- Assurance qualité
- Maîtrise des procédures
- ...

- Responsable administratif et financier compétent; membre de l'équipe de direction
- Délégation de tâches opérationnelles

DIRECTEUR-TRICE

- Priorité à la pédagogie et à la gestion des ressources humaines
- Options stratégiques
- Qualité de l'enseignement

Formation et expérience pédagogiques

+ formation de base en administration et finances publiques
... voire en matière juridique

DIRECTEUR-TRICE

Qualités humaines:

- Tempérament de leader
- Capacité à prendre de la distance
- Loyauté vis à vis:
 - des autorités
 - des enseignants et des étudiants
- Capacité d'écoute
- Empathie
- ...